

Трансакционные издержки в работе коммунальных предприятий взгляд управленцев и ресурсоснабжающих организаций

Докладчик: Ульяна Корюгина

Семинар 29 мая 2025

Эксперты

- М.Э. Никольский, зам. директора Департамента экономики замкнутого цикла ППК РЭО
- Е.А. Степина, директор по стратегии ПАО «МОЭК»
- Е.В. Довлатова, учредитель ООО «РС Вода Смоленска»
- Д. Федоров, руководитель департамента схем теплоснабжения и концессий ПАО «Т Плюс»

Ключевые аспекты

- Нахождение нескольких предприятий одной коммунальной системы (в частности, теплоснабжения) на едином рынке повышает издержки на координацию и юридическое урегулирование
- Прямые договоры с потребителями: издержки контроля, коммуникации, юр. урегулирования
- Договоры с подрядными организациями: проблемы качества – издержки контроля и юр. Урегулирования
- Аутсорсинг – внешние контракты – строительных работ как способ снижения издержек
- Отсутствие мотивации в условиях существующего законодательства для реального снижения издержек у предприятий

Трансакционные издержки

Виды трансакционных издержек	МОЭК	Смоленск
Издержки коммуникации	коммуникация с потребителями по вопросам проверки приборов учета, встроенно-пристроенные помещения МКД (заключение договоров с арендаторами, а не собственниками помещений)	коммуникация с получателями коммунальных услуг
Издержки администрирования		издержки коммуникации с регулятором на предмет корректировки инвестиционных и производственных программ (при концессии), физическая доставка документов (тарифные заявки) до регулятора
Издержки контроля	встроенно-пристроенные помещения МКД (заключение договоров с арендаторами, а не собственниками помещений)	до 18% от суммы взыскиваемых задолженностей + госпошлина 2000 руб./заявление о выдаче судебного приказа (судебные издержки)
Издержки договорные	неоцифрованный документооборот с ремонтными организациями	
Издержки разнообразные	при формировании контрактов с непроверенными подрядными организациями	

Сокращение трансакционных издержек

Виды трансакционных издержек	МОЭК	Смоленск
Издержки договорные	заключение договоров с потребителями не по данным паспорта, а через госуслуги	«Одно окно» (в коммуникации с поставщиками сырья), ЭДО (с подрядчиками), договор с открытыми условиями (с подрядчиками)
Издержки юр. урегулирования	создание внутренних подрядных организаций, авансовые платежи для нежилых помещений МКД	
Издержки разнообразные	ЭДО с подрядчиками	заключение концессионного соглашения как способ использовать опыт компетентных предприятий в эксплуатации коммунальных систем

Возможные пути оптимизации систем

- Электронный документооборот
- Единый типовый договор для взаимодействия с подрядчиками
- Единый Информационный Расчетный Центр (собираемость средств)
- Модель «подписки» на коммунальные услуги